



V- BANCO MUNDIAL - GRUPO DE TRABAJO ONG'S (GTONG-BM-ARGENTINA)

FUNDAL fue invitada a formar parte del grupo de trabajo ONG's / Banco Mundial, incorporándose de esa forma a la SEGUNDA REUNIÓN DE TRABAJO ONG'S / BANCO MUNDIAL. Se realizó el 23 y 24 de septiembre de 1999, en la Fundación Promoción Humana, en la Ciudad de Buenos Aires.

1- Organización del proceso consultivo sobre el C.A.S. Esta sigla está en inglés: "Country Assistance Strategy", que significa: "Estrategia de Asistencia al País". Es un documento que elabora el Banco Mundial para cada país, con el propósito de funcionar como marco de referencia que guía las políticas y programas que son objeto de apoyo crediticio por parte de la institución. Este suele tener un alcance plurianual (en este caso fue por cuatro años), con posibilidades de revisión y ajustes periódicos. Una vez elaborado por la oficina local del Banco, el documento C.A.S. es discutido y consensuado con el respectivo gobierno del país y, finalmente, debe ser aprobado por el directorio central de la institución en Washington.

La consulta o proceso consultivo es la ejecución de un plan de foros y consultas a los sectores alcanzados, afectados o interesados por los proyectos financiados por el BM en el país, con el objeto de captar sus opiniones y demandas acerca de la estrategia futura de apoyo crediticio de la entidad. El proceso consultivo sobre el C.A.S. tiene un carácter NO VINCULANTE para el BM. Este toma el compromiso de registrar todas las opiniones y propuestas vertidas durante el mismo, y producir una devolución, en la que se informa cuales recomendaciones han sido tenidas en cuenta e incorporadas al C.A.S., y cuales recomendaciones no han resultado adoptadas por el banco. En ambos casos se explicará el por qué, se dará razón del punto de vista del Banco al respecto.

El documento C.A.S. definitivo tiene un carácter reservado y no es dado a conocer públicamente. Se espera que este proceso contenga una fuerte orientación propositiva y de futuro, teniendo en cuenta que su finalidad es la de servir de insumo para la elaboración de la estrategia de asistencia futura de la institución.

2- Breve Antecedente de esta Iniciativa. El proceso consultivo sobre el C.A.S. es una modalidad que el BM está comenzando a experimentar en algunos países. En Argentina, esta iniciativa surge en el curso de la reunión del Grupo de Trabajo de ONG's (GTONG), del cual **FUNDAL** es parte en el mes de septiembre de 1999, en Buenos Aires. El GTONG es un conjunto abierto de organizaciones de la sociedad civil que actúan en distintos campos de interés ciudadano y en diferentes temáticas y



especialidades, las cuales han constituido un grupo de observación, seguimiento y discusión sobre las acciones y efectos de las políticas del BM en el país.

Grupos o redes similares existen en otros países y a nivel latinoamericano, y también existen redes temáticas de seguimiento global (tal como, por ejemplo, la llamada "El BM en la mira de las Mujeres"). En Diciembre de 1999, la oficina local del BM comunicó al GTONG la decisión de realizar el proceso consultivo a través de un conjunto de Foros Regionales, y un Foro nacional final, todos los cuales deberían llevarse a cabo durante el mes de febrero de 2000. Para la realización de esos foros, el BM solicitó al GTONG que indicara entre sus organizaciones miembros, aquellas que pudieran cooperar como referentes locales, regionales u organizaciones focales en el país.

3- Convocados a participar del Proceso Consultivo. Para este proceso consultivo se convocó a participar tanto en el ámbito regional como nacional, organizaciones y redes sociales y no gubernamentales; sindicatos y centrales de trabajadores; iglesias; intendentes, foros de intendentes, funcionarios provinciales y nacionales; legisladores; prensa; universidades centros académicos y entidades empresariales. Siendo el número de participantes necesariamente limitado, se trató de conciliar el principio de amplitud, pluralidad y equilibrio en los sectores convocados, con el principio de priorizar a los actores y temáticas usualmente menos escuchados o con menos oportunidades de expresarse y ser oídos por el BM y otros de la agenda pública.

4- Foros Consultivos. Se realizaron cinco (5) Foros Regionales y un Foro Nacional. Estos fueron el Foro Centro y Cuyo -Córdoba, La Rioja, San Juan, Mendoza y San Luis. Se realizó en la ciudad de Córdoba el día jueves 10 de febrero de 2000, las organizaciones focales fueron Fundación IDEAS y SEHAS. *La responsabilidad de la organización en la Provincia de Mendoza se le asignó a **FUNDAL**.*

Los otros Foros fueron :

- * NEA - Litoral. Chaco, Formosa, Santa Fe, Entre Ríos, Corrientes y Misiones. En Resistencia, el 11 de febrero de 2000. Organizaciones focales: CIET y ICOHA.
- * Foro NOA. Jujuy, Salta, Tucumán, Catamarca, Santiago del Estero. En Tucumán, el 14 de Febrero de 2000. Organizaciones focales: TIERRAS ALTAS.
- * Foro Patagonia. Tierra del Fuego, Santa Cruz, Chubut, Río Negro, Neuquén y La Pampa. En Trelew, el 16 de febrero del 2000. Organizaciones focales: Fundación Patagónica Natural e INPADES.
- * Foro Buenos Aires. Capital Federal, AMBA, provincia de Buenos Aires. En Quilmes (UNQUI) el 3 de marzo de 2000. Organizaciones focales: Foro del Sector Social.



5- Taller en Mendoza. Se difundieron a finales de diciembre y principio de enero de 2000 la totalidad de los documentos base, que sirvieron de discusión, conteniendo la información elaborada por el Banco Mundial. Estos están divididos en tres, los que a su vez estaban subdivididos en 28 documentos más. Los temas principales fueron:

- * Pobreza y Sector Social.
- * Gestión Macroeconómica y Competitividad.
- * Infraestructura y Desarrollo Sustentable.

A comienzo del mes de febrero se atendieron muchas consultas de parte de las organizaciones. El 4 de febrero se llevó a cabo el taller local, en la sede de la Casa del Maestro, en la Ciudad de Mendoza, cuyo objetivo fue debatir y consensuar una postura local referente a los documentos de discusión elaborados por el Banco Mundial.

En el encuentro se llevó a cabo en una primera instancia la explicación de los objetivos y alcances de la ronda consultas del CAS. Posteriormente, se desarrolló el trabajo en cuatro talleres de discusión, siguiendo el modelo enviado por el BM. La concurrencia a este taller fue muy satisfactoria, ya que contó con la participación de 89 de las más variadas Organizaciones de la Comunidad, así como también miembros de los poderes ejecutivo y legislativo, gremios e iglesia (ver anexo). Las conclusiones fueron transcritas y remitidas a Córdoba y Buenos Aires para su discusión en el Foro Regional y Nacional.

6- Foro Regional. El día miércoles 9 de febrero, miembros de **FUNDAL** junto con los de otras organizaciones, concurren a Sehas, en la provincia de Córdoba, a fin de colaborar con la organización del evento Regional. Así fue como representantes de Mendoza convocados a través de FUNDAL coordinaron o fueron relatores en la mayoría de los talleres desarrollados en el marco del Foro Regional llevado a cabo el jueves 10 de febrero.

7- Foro Nacional. Se realizó en la Capital Federal el 13 de marzo de 2000. La organización y coordinación de este foro estuvo a cargo de la doctora Cleo Laura Miguel. También participaron organizaciones de todo el país, luego de que el responsable de cada región disertara. Posteriormente se procedió a realizar talleres temáticos sobre los que finalmente se brindaron las conclusiones respectivas. **FUNDAL** estuvo a cargo del taller referido a PyME.

II- Libro: "Privatizaciones e impacto en los sectores populares".

El Grupo de Trabajo ONGs sobre Banco Mundial entregó el libro "Privatizaciones e Impacto en los Sectores Populares". Esta publicación reúne el desarrollo y las



conclusiones a las que se arribaron durante los debates y talleres de trabajo del Seminario: "La privatización de los servicios básicos y su impacto en los sectores populares en Argentina", realizado en Buenos Aires los días 12 y 13 de mayo de 1999. El texto pretende hacer un aporte concreto al análisis y la reflexión sobre este tema.

III- Encuentro devolución a la sociedad civil de la estrategia del Banco Mundial con la Argentina

FUNDAL forma parte del Grupo de Trabajo de ONG's Banco Mundial, la cual conjuntamente con la Comisión de ONG's de la Cámara de Diputados de la Nación y la Oficina Regional para el Cono Sur del Banco Mundial, invitaron a participar del Encuentro Devolución a la Sociedad Civil de la Estrategia del Banco Mundial con la Argentina. El encuentro tuvo lugar el día 11 de octubre de 2000 a las 16 en el salón auditorio del anexo del Congreso Nacional, en Rivadavia y Riobamba en Capital Federal.

El encuentro presentó un panel constituido por legisladores, representantes de la sociedad civil, del Gobierno Argentino y del Banco Mundial, el que discutió los documentos preparados para la definición de la estrategia C.A.S.

Por primera vez en la historia de la relación Gobierno Argentino con el Banco Mundial, el gobierno aceptó que se difundiera la totalidad del documento de estrategia (CAS en su sigla Argentina) y por vez primera también, la confección del texto contó con el apoyo de un extenso número de organizaciones que participaron en foros de discusión y aportaron sus puntos de vista.

IV- Seminario sobre globalización, empleo, generación de ingresos: ¿es posible combatir el desempleo y la pobreza?

Los días 12 y 13 de octubre DE 2000 en el Consejo Profesional de Ciencias Económicas, ubicado en Viamonte 1549 de la Capital Federal, se realizó este seminario. Atento a ello, el Grupo de Trabajo de ONGs sobre el Banco decidió convocar a la realización de este seminario, con la aspiración de contribuir a la construcción de un espacio de reflexión, intercambio y elaboración de propuestas entre los distintos actores involucrados en esta problemática.

El seminario se dirigió a los responsables y miembros de ONG's y otras instituciones de la sociedad civil, sindicatos, cámaras empresariales, legisladores y miembros del Poder Ejecutivo Nacional, Provincial y Municipal, docentes e investigadores involucrados en la problemática del desempleo y la pobreza.



V- Reunión general de los miembros del grupo de trabajo ONG

El día sábado 14 de octubre de 2000 se realizó la reunión general de los responsables de las organizaciones participantes del Grupo de Trabajo ONG en Fundación Promoción Humana (INCASUR), en la ciudad de Bs. As. Los temas tratados fueron:

- * Informe de actividades realizadas después de los foros regionales CAS-BM.
- * Seminario sobre globalización, empleo y generación de ingresos.
- * Grupo de Trabajo ONG's - Reunión anual.
- * Entrevista con el Subdirector de Latinoamérica y El Caribe del Banco Mundial, Dr. David de Ferranti.
- * Escenarios - estrategias a desarrollar por el Grupo de Trabajo-Banco Mundial – Plan de trabajo 2001.
- * Funcionamiento interno.

VI- Informe de actividades realizadas después de la realización de los Foros Regionales CAS- Banco Mundial

La Coordinadora del GTONG/BM informó sobre las actividades realizadas a partir de los Foros Regionales CAS a la fecha.

Se destacó la aprobación por parte del Gobierno de que el acuerdo sea público, hecho que se constató en ocasión de la devolución realizada en el Auditorium del Congreso de la Nación el día 11 de octubre de 2000, convocada por la Comisión de ONG's de la Cámara de Diputados de la Nación conjuntamente con la Oficina Regional para el Cono Sur del Banco Mundial.

Asimismo, el BM destacó que el proceso argentino fue considerado el mejor realizado en América Latina, hecho que mereció la presencia del vicepresidente para América Latina en la devolución del Congreso.

1- Seminario sobre globalización, empleo y generación de ingresos. Se evaluó en forma muy positiva la realización de este seminario, especialmente en lo referido al nivel de respuesta a la convocatoria, más de 250 personas asistieron a las exposiciones y participaron en los talleres cerca de 150 personas.

2- Escenarios y estrategias a desarrollar por el Grupo de Trabajo ONG's -BM – Plan De Trabajo 2001. El escenario internacional sufre una rigidización de las posturas del Banco, renuncia del vicepresidente Stiglitz y de Cambur, las manifestaciones en Seattle, Praga, etc. Hay un retiro de las ONG's del Norte en los espacios de articulación con los organismos multilaterales, como respuesta porque no se observa



ningún cambio en el modelo de desarrollo económico. Esto también está ocurriendo con las Redes de ONG's del Sur.

En plenario y posteriormente en trabajo por regiones, se reflexionó en función del contexto, se evaluó la estrategia del Grupo de Trabajo ONG's y las líneas de acciones futuras.

En síntesis:

- * A nivel país se evalúa que las actividades del Grupo de Trabajo ONG's han fortalecido la relación entre las ONG's y su relación con otros actores.
- * Ha mejorado la relación ONG's con el Gobierno Nacional y en las regiones mejoraron las relaciones con los gobiernos provinciales.
- * Hay un mayor reconocimiento y visualizaciones de los organismos públicos en general sobre las acciones de las ONG's.
- * Hay acceso a información del BM y a documentos del país.
- * A pesar de contar con financiamiento del BM, el Grupo ha trabajado con libertad y nuestra opinión fue crítica e independiente.
- * Se ha realizado un significativo esfuerzo de articulación de las lógicas de las organizaciones de base, gobierno y sociedad civil. Se han complejizado las actividades del Grupo de Trabajo ONG's y por lo tanto las expectativas de resultados. Esto exige mayor tiempo de análisis y de dedicación a las ONG's miembros.
- * Relación con el Congreso – Visibilidad pública.
- * Permite influir en el diseño de los programas del BM hacia el país.
- * El contrato entre el BM y el Grupo de Trabajo ONG's sobre el CAS se cumplió. Sin embargo, si bien la consulta no fue vinculante, tampoco influyó para lograr cambios en la estrategia del Banco hacia el país, sobre todo en los temas donde se presentaban mayores diferencias.
- * Se comparte la dificultad que por el nombre "Grupo de Trabajo ONG's sobre BM" mucha gente nos visualiza que somos "ONG's del Banco" y que compartimos sus políticas – Problema de imagen.

Propuestas:

- * Mantener la existencia del espacio Grupo de Trabajo ONG's en la Argentina.
- * Centrarnos en el proceso de difusión del CAS y su seguimiento, trabajando a niveles regionales o provinciales.
- * Acentuar el rol crítico y negociador del Grupo de Trabajo ONG's.
- * Ampliar la acción del Grupo de Trabajo ONG's a otros organismos multilaterales: BID, Naciones Unidas, etc.



- * Ampliar la base de sustentación del Grupo de Trabajo ONG's, construyendo alianzas con otros sectores, universidad, gremios, etc., y buscando otras fuentes de financiamiento para sus actividades.
- * Mantener un diálogo crítico y diseñar estrategias a corto, mediano y largo plazo. Diálogo crítico con el Banco, con el Gobierno, buscando los espacios donde se puede incidir.
- * Lograr la participación de las ONG's en el diseño, ejecución y monitoreo de los proyectos financiados por el BM.
- * El espacio Grupo de Trabajo ONG's con el BM es un espacio de diálogo y negociación. Construir un nuevo contrato para el 2001.
- * En relación a la designación del Grupo de Trabajo en función de los objetivos y de las estrategias futuras, se acordará la modificación del mismo.

VII- JORNADA TALLER SOBRE LOS SERVICIOS BÁSICOS DE LA COMUNIDAD.

FUNDAL realizó estas jornadas el día 16 de noviembre del 2001, contó con el auspicio del Rectorado de la UNCuyo, la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCuyo, la Dirección Provincial de Defensa del Consumidor y el Municipio de Las Heras.

1.1. INFORME TALLER BANCO MUNDIAL.

1.1.1 Objetivos del Taller

- Conocer las experiencias y valoraciones de las familias y barrios carenciados sobre el acceso y funcionamiento de los servicios básicos.
- Conocer la importancia que los servicios tienen para los barrios más necesitados.
- Conocer ideas o elementos de propuesta sobre como mejorar el acceso y la calidad de los servicios.

1.1.2. Temas de las Jornadas

Los temas del taller se centraron sobre los **SERVICIOS BÁSICOS**, que incluyeron los Servicios Urbanos y los Servicios Sociales.

1.1.3. Estructura del Taller

- * Servicios Urbanos. Se dividieron en tres grupos:
 - 1- *Urbanización, Vivienda y Medio Ambiente*
 - Acceso a la tierra.
 - Urbanización.
 - Vivienda.
 - Medio Ambiente.



2- Servicios y Saneamiento

Agua.
Alumbrado Público.
Energía Eléctrica.
Gas.
Cloacas.

3- Transporte y Seguridad Pública

Transporte.
Seguridad.

* Servicios Sociales. Se trataron en un solo grupo.

Salud.
Educación.

Otros Servicios: Programas de Nutrición Materno infantil; programas de capacitación laboral y comercialización; talleres de costura, tejido, oficios, etc.; programas para discapacitados; programas de apoyo familiar; etc.

Las jornadas llegaron a su fin con la intervención de el representante del Banco Mundial, José Sevilla, la subsecretaria de Desarrollo Social de la Provincia, Ema Cunietti, el director de Promoción de la Comunidad de la Municipalidad de Las Heras, Rubén Miranda; el director de Obras Municipales de la Municipalidad de la Capital, arquitecto Juan José Lemos; el consultor del Banco Mundial, Pedro Miles; un representante de Defensa del Consumidor de Mendoza, Rosa Azura; el asesor del Ministerio de Medio Ambiente y Obras Pública de la provincia, Gustavo Morgani y el vicepresidente de **FUNDAL**, Aldo Canaán.

VIII- RELEVAMIENTO E INFORME TÉCNICO COLAS DE URANIO - MALARGÜE

FUNDAL realizó un trabajo de investigación encargado por el Banco Mundial en diciembre de 2001. La tarea era encuestar a los pobladores del departamento de Malargüe -ubicado al sur de la provincia de Mendoza- referida a la temática: "Enterrar las colillas de Uranio que se encuentran en esa Ciudad", y elaborar un informe. El presente trabajo, ha sido guiado por el objetivo de encontrar las percepciones de la comunidad citadina de Malargüe, sobre el depósito de las colas de uranio que se encuentra en la zona. En este sentido se ha perfilado una investigación descriptiva, para vincularse con el imaginario social en temas, tales como, la percepción de las condiciones ambientales en general, y de las colas de uranio en particular; el grado de seguridad o inseguridad que siente la población; la participación a consultas públicas sobre la problemática, el modo de convocatoria su opinión sobre las soluciones a implementarse, sus inquietudes respecto al futuro, su preferencia sobre las estrategias de comunicación gubernamental, y el pensamiento



sobre las ONG's como actores sociales válidos para involucrarse en los problemas de la región.

En este sentido, y a los efectos de determinar el universo poblacional para el presente estudio, se tuvo en cuenta los datos aportados por el Censo Municipal 2.000, que arrojó una población realmente encuestada de 15204 habitantes integrados en 3.686 hogares para la Ciudad de Malargüe. ⁽¹⁾ Esto posibilitó la delimitación de la población, de cara al objetivo buscado, la que se determinó en un universo de 8.751 personas, tomándose sólo la población mayor de 18 años.

De esta manera el tamaño de la muestra a encuestar se precisó inicialmente en 50 casos, que se caracteriza por un error máximo aceptable del 6%, y con un nivel deseado de confianza muestral del 95%. La muestra de 50 casos se estratificó en dos racimos: a) tres puntos cerca del depósito de las colas de uranio, b) y dos puntos lejos de dicho lugar. A lo que se adicionó para su representatividad el porcentaje en que distribuye la población por sexo y edad.

IX- ENCUENTROS Y TALLERES DE CAPACITACIÓN SOBRE AUDITORIA SOCIAL.

ENCUENTRO REGIONAL Y TALLER DE CAPACITACIÓN DEL "PROGRAMA DE CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDADES EN LA SOCIEDAD CIVIL SOBRE AUDITORIA SOCIAL – 2002" Se realizó en la ciudad de Mendoza, en las instalaciones de la Universidad Nacional de Cuyo el 30, 31 de octubre y 1 de noviembre de 2002.

Los asistentes al Encuentro Regional estuvieron integrados por dirigentes y miembros de distintas organizaciones de la Sociedad Civil, que pertenecían a entidades que se abocan a diversas temáticas, lo que permitió conformar grupos con una muy variada experiencia particular que enriqueció la visión grupal.

Además participaron miembros del estado provincial y municipal, tanto de los poderes legislativos como ejecutivos, también representantes de universidades (docentes e investigadores) de la Provincia de Mendoza y de otras Provincias.

En este sentido asistieron 120 personas, que representaron 92 instituciones distintas, desde organizaciones de base a federaciones, como se desprende del punto 2.

¹ El estudio enviado por el Municipio de Malargüe advierte que la población encuestada fue de 15.081 habitantes, incluidos en 3.686 hogares, al no poder encuestarse los 4.511 hogares que conforman la Ciudad de Malargüe, advierte el documento, se utilizó un coeficiente de extensión para poder establecer valores reales de toda la comunidad. El coeficiente de extensión utilizado fue el 1,22382 marcando una diferencia con lo encuestado la que se elevó técnicamente en 18.456 habitantes. El universo utilizado, en el presente trabajo, fue el desagregado por edad-habitantes y sexo, conforme se ve en el anexo 1.



Asistieron también los integrantes del Estado, Provincial y Municipal. Integrantes de la Universidad Nacional de San Juan y La Universidad Nacional de Cuyo.

3.2 “CONSTRUYENDO CAPACIDADES PARA EL CONTROL SOCIAL”, realizado en la Ciudad de Mendoza, más precisamente en el ámbito de la Universidad Nacional de Cuyo, contó con sendas alocuciones de los organizadores, representantes del Gobierno y la mencionada institución educativa auspiciante del encuentro, los disertantes fueron:

- **Aldo José Canaán** (Presidente Comité Ejecutivo – Fundación Latinoamericana – FUNDAL)
- **Emma Cunietti** (Subsecretaria de Desarrollo Social – Gobierno de Mendoza)
- **Victoria Gómez de Erice** (Rectora UNC)
- **Gabriela Sbarra** – Presentación del Programa propuesto por el Banco Mundial sobre la Construcción de Capacidades en la Sociedad Civil en Auditoría Social.

PANEL I.-

Expositores:

Dr. Héctor A. Poggiese (Redes PPGA y FLACSO)

“Reconstruyendo Credibilidad. Oportunidades y Desafíos de los Mecanismos de Auditoría Social en la Argentina.”

Lic. Jorge González (Subsecretario RRII–Municipalidad de Río Cuarto).

“Experiencia Nacional: Presupuesto Comunitario Ciudad de Río Cuarto – Córdoba”

PANEL II.-

Expositores:

María Inés Abrille de Vollmer (Diputada Nacional)

“Un modelo de gestión asociada entre el Gobierno Provincial, los Municipios y la Sociedad Civil”

Adolfo Bermejo (Intendente de Maipú)

“ EXPERIENCIA REGIONAL. UN MODELO DE GESTIÓN SOCIAL: MUNICIPALIDAD DE MAIPÚ “

Lic. Liliana Mariconda (FEDEM)

“MODELO DE GESTIÓN ASOCIADA ENTRE EL GOBIERNO PROVINCIAL, MUNICIPIOS Y SOCIEDAD CIVIL”

Padre Hernán Hernández (Coordinador Pastoral Social Mendoza. – Decano de Maipú – Caritas).

“La iglesia Católica y su participación en el Consejo Social del Municipio de Maipú”



PANEL III:

Expositora:

Lic. Claudia Van Loc (Coordinadora Nacional GT ONG's – Banco Mundial- Argentina)

“Actividades y Experiencias del Grupo de Trabajo ONG's para el Banco Mundial - Banco Mundial – Argentina”.

Presentación del Libro: “Globalización – Empleo y Generación de Ingresos”

PANEL IV.-

Expositor:

Dr. Mauricio Alberto Rodríguez Vázquez (Chile)

“Experiencia Internacional: Participación ciudadana en programas y políticas públicas”.

Al ser el encuentro intensivo y el auditorio estar integrado por personas de proveniente de organizaciones no solo de provincias de la región de Cuyo, y muchas de las cuales llegaron al encuentro directamente desde su provincia, el interés se sostuvo a pesar de todo porque eran muchas las ganas de aprender y participar.

Los integrantes del taller pertenecían a OSC's muy variadas, cubriendo un espectro amplio y de experiencias distintas, con lo que se enriquecía el debate.

Aparecieron regionalismos, sectorialismos y partidismo que tensaron el debate, pero lo convirtieron en enriquecedor.

Los contenidos desarrollados permitieron un abordaje sobre los sistemas de auditoría social de las políticas sociales y las posibles formas de participación de la sociedad civil. Se brindó información relevante sobre programas nacionales sobre los cuales se ejercitaron posibles formas de monitoreo social. Se recomienda para próximos encuentros trabajar con programas que sean de conocimiento de las organizaciones locales para que el trabajo no se realice en un plano de abstracción por el desconocimiento generalizado de estos programas sino que se ejercite la aplicación de los conocimientos sobre acciones concretas al alcance de los presentes como pueden ser programas provinciales o municipales.

X- ENCUENTROS Y TALLERES DE CAPACITACIÓN SOBRE AUDITORIA SOCIAL REGION NOA – REPRESENTACIÓN NACIONAL.

Fundación CreDES en la provincia de Jujuy realizó EL ENCUENTRO REGIONAL NOROESTE Y TALLERES DE CAPACITACIÓN SOBRE AUDITORIA SOCIAL el 6 de Noviembre de 2002, al mismo concurrió el Sr. Aldo José Canaán, quien debió disertar y participar



activamente como responsable del grupo Nuevo Cuyo y en representación de la Coordinación Nacional del GTONG – BM - ARG.

1. SÍNTESIS DEL SEMINARIO-TALLER DEL PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES: " EL CAPITAL SOCIAL VISTO DE ABAJO"

El lunes 2 de diciembre de 2002 se llevó a cabo el Seminario- Taller "El Capital social visto desde abajo" cuya finalidad fue facilitar el intercambio de experiencias concretas en la creación, fortalecimiento y desarrollo de capital social. El evento reunió a 30 representantes de los ganadores del Programa de Pequeñas Donaciones de Argentina, Uruguay y Paraguay, de los años 1998, 1999, 2000, 2001 y 2002.

Por la mañana, los invitados participaron de un desayuno de trabajo en las oficinas del Banco Mundial (BM) con el Director Subregional del BM para Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay, y Susana Gatto, Representante Residente Adjunta para Argentina del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). También estuvieron presentes Daniel Higa, representante del Fondo de Capital Social (FONCAP), Sandra Cesilini, Especialista en Desarrollo Social del BM, Yanina Budkin, Oficial de Comunicaciones del BM, Lise -Lotte Olsen Pirovano, consultora del BM, Aldo José Canaán de Fundación Latinoamérica – FUNDAL por el GTONG – BM – ARG, entre otros. Este espacio resultó muy enriquecedor tanto para los ganadores del Programa como para las autoridades, ya que se planteó un diálogo sinérgico donde las organizaciones de base de la sociedad civil pudieron presentar sus experiencias concretas y discutir acerca de los desafíos futuros.

La segunda parte del encuentro se realizó en el Auditorio del INTAL y consistió en un "Seminario-Taller de Capital Social", donde especialistas del BM, PNUD, FONCAP y CENOC presentaron breves reflexiones sobre el concepto de capital social y los representantes de los ganadores del Programa tuvieron la posibilidad de hacer comentarios desde sus experiencias concretas. Durante la tarde se desarrollaron cuatro grupos de trabajo donde los participantes pudieron conocer y analizar aspectos comunes de la realidad cotidiana de cada una de las organizaciones ganadoras del Programa Pequeñas Donaciones. Las consignas de trabajo fueron: 1) A partir de la experiencia de las diferentes organizaciones, analizar los aspectos positivos y negativos para la construcción de capital social, y 2) ¿Cómo se puede mejorar el trabajo de las organizaciones sociales?.

La metodología desarrollada en los talleres consistió en el trabajo grupal y para facilitar el intercambio de experiencias se agruparon las organizaciones de acuerdo a criterios temáticos (hábitat, salud, género, aborígenes, etc.) y se priorizó, a su vez, la diversidad de procedencia de las organizaciones (Paraguay, Uruguay, región Norte, Centro, Oeste y Sur de la República Argentina). En el plenario se presentaron y



discutieron las “ideas fuerza” trabajadas en cada uno de los grupos y el cierre del evento estuvo a cargo de Sandra Cesilini (BM) y Daniel Higa (FONCAP).

XI- REUNION NACIONAL REFERENTES REGIONALES GTONG-BM-ARG – CONSTRUCCION DE CAPITAL SOCIAL

El día 20 de diciembre DE 2002 se realizó la reunión anual nacional de los referentes del GTONG BM, en la misma se decidió confirmar a los responsables regionales, siendo FUNDAL la organización responsable del Nuevo Cuyo y Aldo J. Canaán el referente de la región, como así también quedo como responsable del Grupo de Trabajo ante los otros grupos de Latinoamérica y el Caribe. Se dispuso que cada provincia elija sus representantes, para ello deberán realizarse reuniones a sus efectos

Además se dispuso convocar a una reunión nacional el 15 de enero en las instalaciones del Banco Mundial, donde se invitó a participar a representantes del sector Empresario, Universitario y otras ONG con el objeto de trabajar en la construcción de Capital Social.

XII- AUMENTO DEL CAPITAL SOCIAL

FUNDAL perteneciente al Grupo de Trabajo de ONGs- GTONG participó de la reunión realizada el 14 y 15 de Enero de 2003 en la sede del Banco Mundial en Buenos Aires, en la misma se trato el Aumento del Capital Social, en el marco de los esfuerzos por mejorar la competitividad de la Argentina.

La propuesta era lograr identificar y proponer criterios y puntos posibles para una Agenda de construcción de Capital Social en la Argentina. Se sugirió hacer, previamente al debate, una ronda para la exposición del material pre-elaborado por cada uno de los participantes, enunciar pasos a seguir para la construcción de nuevos indicadores que den cabal cuenta del fenómeno de aumento en la Competitividad de los países, con el aumento de su Capital Social; y finalmente sentar las bases para comprometer a los organismos multilaterales (el Banco Mundial, el BID, el PNUD) en la tarea de facilitar la convocatoria al sector Empresario y Académico en la conformación de los Grupos de Trabajo en las Regionales del GTONG.

XIII- VI JORNADA DE TRABAJO EN LA CIUDAD DE PARANÁ - CONSTRUCCION DE CAPITAL SOCIAL

Como continuación de la reunión realizada en Buenos Aires los días 14 y 15 de enero DE 2003 en la sede del Banco Mundial, se realizó una jornada de trabajo el día 21 de febrero en la ciudad de Paraná, en la cual FUNDAL participó activamente.



Con ese motivo, el Consejo Empresario de Entre Ríos (CEER) como anfitrión de este evento, recibió a los participantes en el Centro de Capacitación de la empresa EDEERSA (empresa de Energía de Entre Ríos S.A.) que está ubicado en calle Racedo 500 de la ciudad de Paraná.

Se trabajó sobre el caso, bajo la perspectiva de la construcción del Capital Social como herramienta para lograr mayor competitividad para la Provincia de Entre Ríos. La Propuesta es lograr identificar en las acciones que se exponen, cuáles fueron los elementos que aportaron y las situaciones dificultosas y/o eventuales fracasos a la construcción de Capital Social.

Además tomar conocimiento fehaciente sobre el funcionamiento de programas destinados a los problemas tratados, e intercambio de información.

XIV- CONSULTA A LA SOCIEDAD CIVIL SOBRE LA ESTRATEGIA DEL BANCO MUNDIAL C.A.S. – FORO NUEVO CUYO, CIUDAD DE MENDOZA, SEPTIEMBRE 2003.-

Los otros Foros fueron

- * Foro Nuevo Cuyo.
- * Foro NEA.
- * Foro NOA.
- * Foro Patagonia.
- * Foro Buenos Aires.
- * Centro - Pampeana

El Foro Nuevo Cuyo se realizó dentro del ámbito de la Facultad de Arte y Diseño de la Universidad Nacional de Cuyo, el día 5 de septiembre de 2003, y como se indica es parte integrante de otros 5 foros a nivel regional con el objetivo de instalar un ámbito de discusión para la Revisión de la Estrategia de Asistencia a la Argentina.

. Dentro de las organizaciones participantes se destacaron ONGs y otras Instituciones de la sociedad civil, Sector Empresario, Universitario e Iglesia. Es de destacar la asistencia de grupos de estudiantes del último nivel de EGB, enviándose adjunto el análisis realizado por una de las docentes, así como también personas que se acercaron a participar del evento desde distintas áreas del sector público nacional, provincial y municipal de las cuatro provincias de la región.

La organización focal responsable del encuentro fue Fundación Latinoamericana (Fundal), que convocó a doscientos setenta y dos participantes de las distintas



provincias que integran la región (La Rioja, Mendoza, San Juan y San Luis como así también organizaciones de las provincias de Río Negro, Córdoba y Buenos Aires. La apertura estuvo a cargo de :

- ANDRES ACERCHUK Vice Decano de la Facultad de Artes y Diseño Universidad Nacional de Cuyo.
- JUAN MANUEL GARCIA Ministro de Salud y Acción Social de la Provincia de Mendoza.
- ALDO JOSE CANAÁN Grupo de Trabajo de ONG con el Banco Mundial (GTONG) y Presidente Ejecutivo de Fundal .
- AXEL VAN TROSENBURG RESPONSABLE DEL BANCO MUNDIAL PARA ARGENTINA, CHILE, PARAGUAY Y URUGUAY
- DANIEL ARROYO – SECRETARIO DE POLÍTICAS SOCIALES DEL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL DE LA NACIÓN.

- PRIMERA EXPOSICIÓN: BANCO MUNDIAL – PRESENTACIÓN – CARTERA ACTUAL DE PRESTAMOS – VISIÓN DE CONJUNTO DE “ASISTENCIA”

AXEL VAN TROSENBURG RESPONSABLE DEL BANCO MUNDIAL PARA ARGENTINA, CHILE, PARAGUAY Y URUGUAY

- SEGUNDA EXPOSICIÓN: PANEL GOBIERNO NACIONAL – “LAS POLÍTICAS SOCIALES NACIONALES Y LA RELACIÓN CON LOS ORGANISMOS INTERNACIONALES, LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y LOS GOBIERNOS LOCALES”

DANIEL ARROYO – SECRETARIO DE POLÍTICAS SOCIALES DEL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL DE LA NACIÓN.

- TERCERA EXPOSICIÓN: PANEL GOBIERNO PROVINCIAL – PRESENTACIÓN - “PROGRAMAS CON FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL Y NUEVA CUESTIÓN SOCIAL”

EMMA CUNIETTI – SUBSECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL DE LA PROVINCIA DE MENDOZA.

- CUARTA EXPOSICIÓN: PANEL GOBIERNO MUNICIPAL – PRESENTACIONES - “EL NUEVO ROL DEL MUNICIPIO ESTRATEGIAS PARA SU FINANCIAMIENTO”

LILIANA VIETTI – SECRETARIA DE HACIENDA DE LA CIUDAD DE MENDOZA.

- CUARTA EXPOSICIÓN: PANEL GOBIERNO MUNICIPAL – PRESENTACIONES - “DESARROLLO PRODUCTIVO LOCAL”.



CELSO JAQUE – INTENDENTE DE LA CIUDAD DE MALARGUE. –

- TALLERES “TEMA: VISIÓN, INTERROGANTES Y PROPUESTAS SONRE ESTRATEGIAS DE ASISTENCIAS.”

Los talleres se realizaron en horario de la tarde en las mismas instalaciones de la Facultad de Arte y Diseño de la UNC; se dividieron en 5 áreas temáticas con sus respectivos ejes:

1. Educación: Equidad, desarrollo social, cultural e identidad local.
2. Salud: Seguridad social, desarrollo social.
3. Infraestructura: Desarrollo sustentable, gestión local, descentralización participación.
4. Pobreza: Política Social, económica social, equidad, gobernabilidad.
5. Trabajo y Empleo: Economía social, microemprendimientos productivos solidarios, desarrollo regional.

PLENARIO - DEVOLUCIÓN Y CONCLUSIONES

Este foro posibilita una amplia participación donde se ven representados diferentes sectores de la ciudadanía y quehacer regional

El trabajo de los talleres fue nutrido y la participación fluida, se trabajaron cinco categorías de análisis anteriormente nombradas Allí los participantes propusieron su análisis y diagnóstico en función de la realidad actual del país, tratando de describir los problemas focales que advertían para luego realizar propuestas concretas.

En líneas generales se puede observar que en cada taller se manifestó un espíritu crítico en la etapa de análisis, donde se cuestionaron desde perspectivas individualistas dentro de idiosincrasias culturales, hasta los distintos actores sociales mencionados realizando planteos tales como “ Si existe crédito debe existir control”, se puede colegir que las dudas también manejaron algunas perspectivas como por ejemplo con relación al endeudamiento, quienes distribuyen los fondos a conseguir, con que criterios, y quien debe ejercer el control.

La pérdida de objetivos y roles específicos de diversas instituciones sociales, se vio reflejadas a través de pensamientos como: “las escuelas hoy sólo contienen”, u otras reflexiones que trataron de mostrar la modificación del orden de prioridades de los valores: “no se piensa en las personas con capacidades diferentes”.



Hubo posiciones mayoritarias que señalaron como instancias sociales primarias a las Asociaciones de Base, ONG'S, y Municipios por ser dentro de la gobernabilidad social los primeros peldaños desde donde sustentar los programas de las políticas sociales.

Para intentar superar debilidades se requiere educación, integración, equipos técnicos, estudios de mercado, pero también salud, ideas claras de infraestructura, tratamiento adecuado de la pobreza y trabajo, entre otros. Se debe principalmente priorizar educación y trabajo sobre los cuales se levantan los demás ejes nombrados.

No obstante muchos temas en el ámbito mundial atraviesan nuestra sociedad y la impactan en mayor medida al encontrarse en la periferia. Muchas dudas existen sobre todo, en financiamiento y salud, y si el financiamiento de los organismos internacionales, como política institucional, van dirigido a la salud sobre todo a flagelos como la desnutrición infantil, otras enfermedades derivadas de la pobreza o el SIDA.

XV- Presentación Programa Creación de Valor Común- CVC-.
Participaron unas 150 personas. Agosto 2003

La Creación de Valor Común (CVC)

¿Valor Común?: ¿nombres nuevos para cosas que ya existen?

Cuando varias personas se juntan para hacer algo lo llamamos organización. Si se juntan varias organizaciones solemos hablar de asociaciones o federaciones. Si cualquiera de esos grupos agrupa personas de diferentes extracciones, ¿cómo llamamos al colectivo resultante? Hay varios nombres posibles y ninguno obvio: el lenguaje nos permite elegir nombres para las cosas que aparecen como nuevas.

La cultura que nos trae hasta acá nos relaciona con la expresión *creación de valor* especialmente en el ámbito de las empresas, mientras que a esas empresas les ha adjudicado incluso nombre de sector: *sector privado*. El valor creado por nuestras empresas del sector privado es en primer lugar económico y eso está muy bien.

Las organizaciones académicas crean, organizan y ofrecen conocimiento sin que decir formalmente que han *creado valor*. Del mismo modo las ONGs mejoran las cosas en la comunidad sin que hablemos de *creación de valor*. Ambas clases de organizaciones contribuyen a transformar el mundo y a hacerlo más rico –crean valor- pero en el lenguaje que da cuenta de nuestros valores la *creación de valor* ha quedado curiosamente circunscripta al *sector privado*.

Cuando varias de las clases de organizaciones de la sociedad civil (académicas, empresas, ONGs) trabajan juntas aportando sus capacidades diversas para mejorar el



estado de cosas en su sociedad, proponemos llamar *Conorcios* a los conjuntos que forman y *creación de valor común* al resultado de su accionar, ese accionar privado, creador de bienes y servicios públicos, que tanto suma a la acción del Estado en servir al bien común de la sociedad.

Pensamos en consorcios instituidos por pactos ligeros, enmarcados en figuras contractuales flexibles que esperan definiciones más adelante, figuras provenientes de las experiencias y las adaptaciones, más que de la historia formal o de creaciones puras del intelecto, figuras a ser validadas sólo en la medida en que sirvan a la idea rectora: Crear Valor Común .

Desde estas convicciones es que no resulta tan aventurado presentar nuestro Programa de *Creación de Valor Común*, proponiendo para la acción privada con fines públicos el gradual reemplazo de la figura tradicional de la Empresa que dona y la ONG que hace, por el aporte de ambos sectores a una institución nueva, los *Conorcios CVC*, integrados por quienes están en condiciones de movilizar para fines comunes recursos diversos, y así avanzar más firmemente en el camino de eliminar la pobreza e instalar la igualdad de oportunidades entre los ciudadanos.

XVI- Tercer Foro Temático Regional - Integración con Equidad BM –LAC

Realizado del 21 al 23 de octubre de 2003. El foro tuvo lugar en Angra Dos Reis, en las afueras de la ciudad de Río de Janeiro, Brasil.
Participaron representantes del Sector Académico, ONGS y Privado de todos los países de América Latina.

FUNDAL como miembro del Gtong-BM-ARG participo junto a todos sus Referentes Regionales, con el propósito de establecer vinculaciones con los representantes del MERCOSUR, para identificar actividades conjuntas.

Este tercer foro trató el tema de la integración regional con tres objetivos específicos:

1. Aprender lecciones sobre el contexto y las condiciones para lograr una integración económica más equitativa.
2. Compartir e intercambiar experiencias entre los diferentes actores sobre las estrategias y factores importantes que promueven un desarrollo equitativo a través de la integración económica/comercial.



3. Explorar el papel que juega la sociedad civil en contribuir al desarrollo de acuerdos económicos de integración más equitativos.

XVII- Monitor social

Se participo de la reunión que realizo el 11 de diciembre DE 2003 en Buenos Aires, en el Banco Mundial, para intercambiar experiencias con Paraguay, Uruguay y Chile, ya que se llamo a Concurso para realizar monitoreo social.

El GTONG participó en la definición de los términos de referencia del Concurso, de igual modo que participo de los términos de referencia y contenidos cuando se realizo en Argentina

GTONG informo de los resultados de la participación en los dos eventos realizados por la Federación Monitor Social en la Universidad de Tres de Febrero, y por Conciencia con el BM-Cuentas Claras.

En tal sentido lo más significativo ha sido el impacto positivo que ha significado la experiencia en las OSC participantes. Todas quieren continuar con la experiencia.

Se ha propuesto al BM que el rubro de Evaluación previsto en cada contrato se divida en partes iguales entre la contratación tradicional de consultoras o Universidades y de OSC, sustentando la estrategia de Fortalecimiento de Monitoreo Ciudadano de las Políticas Sociales.

Se destaca que la Especialista Senior en Administración Pública del BM enfatizó que las ONGS deberán elegir entre ser ejecutoras o auditoras, ya que considera que no es ético que realicen simultáneamente las dos actividades.

XVIII- REUNION REFERENTES REGIONALES Y NACIONAL GTONG – DICIEMBRE 2003

El GTONG fija sus principales Metas:

- a) El Diseño de Estrategias de Fortalecimiento Regional Institucional. El GTONG se propone ser ejecutor de Programas Regionales tanto del Monitoreo de Políticas Públicas como de Programas Sectoriales.
- b) La articulación a nivel del MERCOSUR y LAC con Redes y Grupos GTONG
- c) La participación en Espacios Consultivos a Nivel Nacional como estrategia de Incidencia en Políticas Públicas.



d) El fortalecimiento de las relaciones con los IFI's – Instituciones de Financiamiento Internacional.

Página Web: www.gtongargentina.org.ar

En la misma encontrarán todos los Documentos del GTONG, se trata de mantener actualizada la misma y ofrecemos a las personas que componen el GTONG que envíen información para favorecer el intercambio entre todos los miembros de la Red.

XIX- JORNADA DE EVALUACIÓN DEL MONITOR SOCIAL.

CINEA. Universidad Nacional de Tres de Febrero, diciembre 2003. Durante la misma se desarrollaron algunos ejes de trabajo a ser tenidos en cuenta en la evaluación de la experiencia del Monitor Social.

XX- PARTICIPACION MESA DE INTERLOCUCIÓN SOBRE POLÍTICAS SOCIALES.

Convocado y organizado por la Secretaría de Desarrollo Social de la Nación para trabajar conjuntamente con Organizaciones de la Sociedad Civil en la identificación de necesidades específicas y la elaboración de estrategias y planes apropiados para abordarlas. Se destaca que es la primera vez que el GTONG es convocado por el Estado para participar de estos espacios.

XXI- COLABORACION CONSEJO NACIONAL DE COORDINACIÓN DE POLÍTICAS PUBLICAS - Ministerio de Desarrollo Social de la Nación

Objetivo de integrar un grupo que monitoree el cumplimiento de las Metas de Milenio XXI concernientes a la Reducción de la Pobreza.

XXII- PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES – BANCO MUNDIAL

FUNDAL difunde y participa como Miembro del Jurado a través de su Presidente Ejecutivo Sr. Aldo José Canaán, del programa de Pequeñas Donaciones organizado por Banco Mundial - Subregional Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay

El Programa se ha realizado en el curso de los años 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003 Y 2004 siempre orientado a la necesidad de fortalecer las capacidades de las organizaciones de base en la construcción del capital social. A raíz del éxito del mismo, se nos ha asignado la posibilidad de realizar un cuarto llamado a la



presentación de proyectos para recibir donaciones, que no superarían en cada caso los US \$2500.-

Se remitieron los criterios para la presentación de propuestas. Las que debían ser sintéticas y seguir los lineamientos indicados, en términos de descripción de objetivos, resultados, participantes, organizaciones involucradas y costos.

Básicamente nuestro objetivo es apoyar a organizaciones de base en la realización de reuniones, seminarios y foros, que a menudo se ven dificultados por la escasez de recursos disponibles.

XXIII.-SEMINARIO REGIONAL SOBRE POLITICAS DE TRANSPARENCIA Y CONTROL DE LA CORRUPCION.-

Fundal apoyo y auspicio este Seminario Regional que se realizo en la Ciudad de Mendoza los días 12 y 13 de agosto de 2004, organizado por el Ministerio de Justicia de la Nación, Oficina de Anticorrupcion, brindandole el auspicio Academico y participando activamente de mismo. Este conto con la participacion de organizaciones de Mendoza, San Juan, San Luis, Córdoba y La Pampa. Siendo disertantes en el mismo representantes del gobierno Nacional, Provinciales, Empresarios, Universidades y ONG.

XXIV.- "SEGUNDO CONGRESO NACIONAL DE POLÍTICAS SOCIALES" - DEBATE SOBRE LA ARTICULACIÓN DE LOS PLANES ECONÓMICOS CON LOS SOCIALES

FUNDAL auspicio y colaboro en la organización de este Congreso Nacional, el que se realizara los días 15, 16 y 17 de setiembre de 2004 en las instalaciones de la Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza.

Este Congreso fue organizado por la Asociación Argentina de Políticas Sociales, la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y la Universidad Nacional de Cuyo.

En él disertaron expertos nacionales e internacionales en políticas sociales, donde se combinaron conferencias magistrales, con trabajos de investigación e informes del Banco Mundial, la CEPAL y el PNUD.

Este fue un espacio de encuentro cuyo objeto era intercambiar ideas y experiencias que aporten soluciones a la problemática actual, así como conocer pensamientos recientes por parte de los expositores. Participaron personas interesadas en lo social,



tanto del ámbito académico como la gestión de gobierno y las organizaciones comunitarias entre otros, en busca de lograr entre todos, a través de procesos sociales y económicos, mayores niveles de bienestar para la sociedad.

Para ello se combinaron las Conferencias Magistrales con exposición de trabajos de investigación en sesiones simultáneas, con la intención de lograr un diálogo fructífero entre los participantes. También se contó con la realización de una Feria de experiencias, un espacio para la presentación de prácticas concretas que impulsan un crecimiento en lo productivo y en lo social, aquí FUNDAL presentó una maqueta. .

Los ejes temáticos propuestos fueron: Políticas de empleo e ingreso mínimo; Reforma del estado e institucionalidad social; Derechos sociales y equidad distributiva; Pobreza y desarrollo rural; Sectores populares y emprendimientos productivos.

Del mismo participaron 2240 personas, FUNDAL otorgó 50 becas, las cuales fueron distribuidas entre ONG de la provincia de Mendoza, GCOM de Maipu, y organizaciones de la provincia de San Juan, La Rioja y San Luis.